

Consultazione gare TPL Piemonte

Incontro AMP-ATM

29 luglio 2024



1. IL GRUPPO ATM: SVILUPPO BUSINESS

- Chi siamo
- Dove siamo oggi
- Progetti in corso

2. OSSERVAZIONI SULLE PROCEDURE DI GARA

- Fasi di gara
- Investimenti e finanziamenti
- Beni essenziali
- Risorse umane
- Criteri di valutazione

3. OSSERVAZIONI SUI QUESTIONARI

- Modalità di consultazione
(primo questionario)

GRUPPO ATM: CHI SIAMO

ATM è l'operatore del trasporto pubblico dell'Area Metropolitana di Milano. Dal 2008 è anche operatore di riferimento del trasporto pubblico di Copenaghen, dove gestisce le quattro linee metropolitane e si è aggiudicata l'esercizio della light rail di superficie, attualmente in costruzione.

ATM è attiva in tutte le modalità di trasporto pubblico urbano: metro tradizionali e automatiche, bus, tram, filobus, impianti a fune e servizi di bike sharing.

Il know-how di ATM copre l'intero valore del trasporto e dei servizi di mobilità: ingegneria (design, definizione, ottimizzazione delle reti di trasporto), operations di tutte le modalità di trasporto, manutenzione.

7**MODALITÀ DI
TRASPORTO****30.000****CORSE
GIORNALIERE****4,7 mln****CITTADINI
SERVITI****2,7 mln****PASSEGGERI
GIORNALIERI**

GRUPPO ATM: DOVE SIAMO OGGI

**MILANO e
LOMBARDIA**

- Gestione di 5 linee metropolitane per un totale di 114km di rete
- 17 linee tram in servizio, con un parco di 400 mezzi, per un totale di 157 km di rete
- 160 linee bus in servizio con un parco di 1.383 mezzi urbani e suburbani
- Sono in circolazione bus elettrici e ibridi ed è in corso la transizione verso una flotta completamente elettrica
- Gestione degli impianti a fune di Como (Brunate), Varese Sacro Monte e Argegno-Pigra

COPENHAGEN

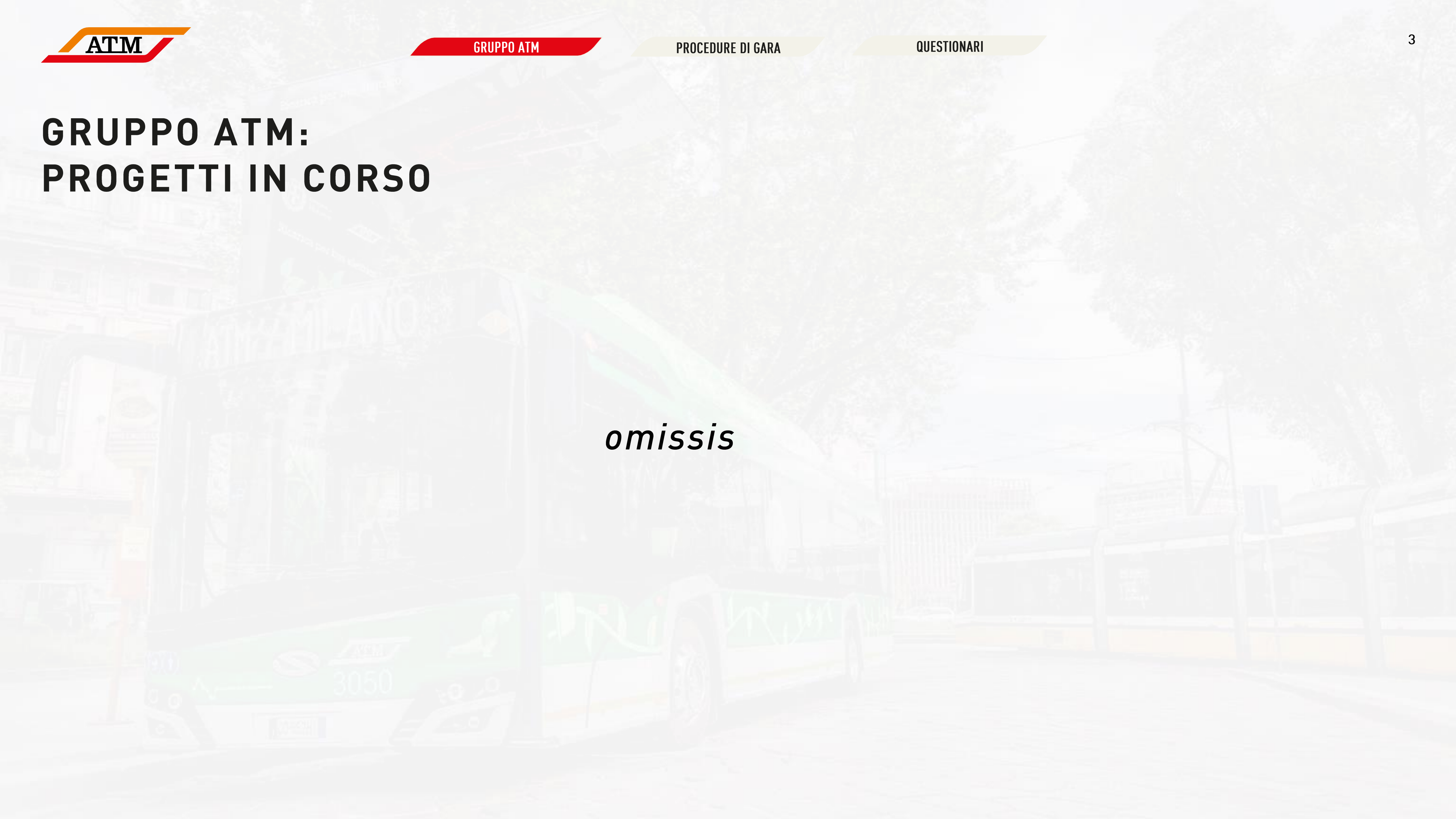
- Gestione di 4 linee metro automatiche attraverso Metro Service A/S
- In servizio 24 ore al giorno, la rete trasporta 130 milioni di passeggeri all'anno
- Apertura della Light Rail (29 stazioni su 28km) nel 2025, per collegare la periferia ovest con il centro città

SALONICCO

- ATM e l'operatore francese Egis hanno costituito la società greca THEMA, titolare da ottobre 2023 del contratto per la gestione e manutenzione della rete di metropolitana automatica di Salonicco (9,5 km con estensione per ulteriori 4.5)
- La nuova metro servirà la seconda città più popolosa della Grecia ed entrerà in servizio a fine novembre 2024

GRUPPO ATM: PROGETTI IN CORSO

omissis



1. IL GRUPPO ATM: SVILUPPO BUSINESS

- Chi siamo
- Dove siamo oggi
- Progetti in corso

2. OSSERVAZIONI SULLE PROCEDURE DI GARA

- Fasi di gara
- Investimenti e finanziamenti
- Beni essenziali
- Risorse umane
- Criteri di valutazione

3. OSSERVAZIONI SUI QUESTIONARI

- Modalità di consultazione
(primo questionario)

OSSERVAZIONI SULLE PROCEDURE DI GARA: FASI DI GARA

Sulla base della partecipazione alle gare di TPL francesi, condividiamo la nostra esperienza di procedura competitiva che permette un dialogo efficace tra l'autorità e i concorrenti.

Ad esempio, Ile de France Mobilités normalmente bandisce procedure di dialogo competitivo su più fasi:



Dopo ogni offerta, la stazione appaltante sottopone una lista di domande scritte agli operatori economici volte a precisare portata e contenuto dell'offerta successiva.

L'intervallo temporale tra ogni fase è di circa 2-3 mesi.

OSSERVAZIONI SULLE PROCEDURE DI GARA: INVESTIMENTI E FINANZIAMENTI

INVESTIMENTI IN CAPO ALL'OPERATORE

omissis

FINANZIAMENTI E UTILE RAGIONEVOLE

- Chiarezza sulla disponibilità di finanziamenti da parte di enti o agenzie
- Riconoscimento del valore residuo degli investimenti sostenuti dall'operatore
- PEF simulato: modalità di calcolo del margine di utile ragionevole in relazione agli investimenti richiesti

OSSERVAZIONI SULLE PROCEDURE DI GARA: BENI INDISPENSABILI ED ESSENZIALI

DEPOSITI

- A seguito dell'analisi della rete, definizione dei depositi strategici, da considerare indispensabili ai sensi delle delibere ART n. 154/2019 e 64/2024; pertanto, va garantita la loro messa a disposizione a condizioni eque e non discriminatorie al nuovo operatore.
- Definizione dell'Agenzia come unico interlocutore per tutti i depositi messi a disposizione, al fine di garantire la simmetria informativa e la parità di trattamento tra i diversi operatori economici: il canone di locazione potrebbe essere corrisposto direttamente dall'Agenzia ai proprietari e sottratto al corrispettivo a base d'asta.

MATERIALE ROTABILE

- In base alle caratteristiche dei lotti, dei mezzi e delle tempistiche di avvio del nuovo servizio, riteniamo che il materiale rotabile sia da ritenere un bene indispensabile.
- La locazione potrebbe essere la forma preferibile di messa a disposizione dei mezzi. Il valore del canone deve essere determinato secondo le misure dell'ART.

OSSERVAZIONI SULLE PROCEDURE DI GARA: RISORSE UMANE

CLAUSOLA SOCIALE

Chiarimento delle modalità di applicazione della clausola sociale, da definire prima della messa a gara dei lotti e da inserire nei capitolati di gara:

- Condizioni di trasferimento del personale
- Elementi retributivi derivanti dalla contrattazione di primo e secondo livello
- Individuazione di elementi normativi comuni a tutti i lotti messi a gara

OSSERVAZIONI SULLE PROCEDURE DI GARA: CRITERI DI VALUTAZIONE

- **Peso percentuale delle offerte: offerta tecnica 60-70% vs economica 40-30%**
- **Punteggio dell'offerta economica su una scala fissa, sulla base di più sotto-criteri (importo del corrispettivo richiesto, coerenza e giustificazione dei costi e dei ricavi, robustezza finanziaria dell'offerta) e non parametrato al punteggio del primo classificato**
- **In riferimento alla presentazione dell'Agenzia del 18/07, tra i criteri di valutazione «Altri» potrebbero essere aggiunti:**
 - gestione delle perturbazioni e delle situazioni degradate,
 - organizzazione applicativi IT, reportistica e flussi informativi verso l'autorità,
 - organizzazione della manutenzione del materiale rotabile e degli altri beni,
 - responsabilità sociale e ambientale,
 - gestione della transizione tra operatori,
 - introduzione di innovazioni

1. IL GRUPPO ATM: SVILUPPO BUSINESS

- Chi siamo
- Dove siamo oggi
- Progetti in corso

2. OSSERVAZIONI SULLE PROCEDURE DI GARA

- Fasi di gara
- Investimenti e finanziamenti
- Beni essenziali
- Risorse umane
- Criteri di valutazione

3. OSSERVAZIONI SUI QUESTIONARI

- Modalità di consultazione
(primo questionario)

OSSERVAZIONI SUI QUESTIONARI: MODALITÀ DI CONSULTAZIONE (primo questionario)

ELEMENTI NON TENUTI IN CONSIDERAZIONE DURANTE LA CONSULTAZIONE

- Predisposizione di una data room tecnica ed economica accessibile prima della pubblicazione dei bandi di gara, al fine di garantire la trasparenza e facilitare l'ingresso dei partecipanti.
- Relativamente alle validazioni, messa a disposizione dei dati del sistema BIP in serie storiche, con il relativo clearing.

METODI DI COINVOLGIMENTO PER UNA MAGGIORE DIFFUSIONE AL PROCESSO

- Adozione di un modello di consultazione preliminare, seguito da offerte iniziali e finali, che migliora la comprensione delle esigenze, fornisce dati migliori e rende i progetti più attraenti per il mercato e gli utenti.

PRESENTAZIONE DI PROPRIE PROPOSTE DA PARTE DI UNO STAKEHOLDER

- Proposta di rendere la documentazione sempre disponibile al fine di garantire la simmetria informativa.

ULTERIORI COMMENTI ED OSSERVAZIONI

- Si auspicano tempistiche ridotte per le successive fasi di consultazione, con la possibilità di veder bandita la gara di almeno un lotto entro la fine del 2025.
- Accento sul possibile impatto negativo sulla contendibilità delle gare causato da un eventuale avvio contemporaneo delle procedure di affidamento di tutti i lotti.